

---

# 2013

---

Kesko Oyj

## Tilinpäätöstiedote

---

tammikuu-joulukuu 2013

**KESKO**

# KESKON TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.-31.12.2013

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

\*Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 9 315 milj. euroa, kehitys -3,8 %.

\*Toteutettujen tehostamistoimenpiteiden ansiosta liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 238,8 milj. euroon (230,0 milj. euroa).

\*Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä 1,68 euroa (1,47 euroa).

\*Hallituksen ehdotus osingoksi on 1,40 euroa osakkeelta.

\*Omavaraisuusaste 54,5 % (52,5 %).

\*Kesko-konsernin liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana pysyvän edeltävän kahdentoista kuukauden tasolla, ellei yleinen kulutuskysyntä heikkene merkittävästi.

## KESKEISET TUNNUSLUVUT

	1-12/2013	1-12/2012	10-12/2013	10-12/2012
Liikevaihto, milj. e	9 315	9 686	2 362	2 459
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	238,8	230,0	66,8	70,9
Liikevoitto, milj. e	248,4	212,0	68,0	51,8
Tulos ennen veroja, milj. e	242,3	210,5	67,9	52,1
Investoinnit, milj. e	171,5	378,3	46,6	103,8
Tulos/osake, e, laimennettu	1,75	1,26	0,60	0,23
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,68	1,47	0,59	0,44

	31.12.2013	31.12.2012
Omavaraisuusaste, %	54,5	52,5
Oma pääoma/osake, e	22,96	22,48

## TALOUDELLINEN KEHITYS

### Liikevaihto ja tulos tammi-joulukuussa 2013

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2013 oli 9 315 milj. euroa, mikä on 3,8 % vähemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (9 686 milj. euroa). Yleisen taloustilanteen ja kulutuskysynnän heikentyminen vaikutti erityisesti Suomessa käyttötavara- ja rautakaupan liikevaihdon laskuun. Suomessa liikevaihto laski 3,3 % ja muissa maissa 6,1 %. Muiden maiden liikevaihdon kehitykseen vaikuttivat olennaisesti valuuttakurssimuutokset sekä rautakaupan Norjan toimintojen myynnin lasku Byggnätketjussa edellisenä vuonna tapahtuneiden kauppiaamuutosten seurauksena. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 17,8 % (18,2 %). Liikevaihto kasvoi ruokakaupassa ja laski muilla toimialoilla.

	1-12/2013	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Ruokakauppa		4 387	+1,8	203,3	+35,8
Käyttötavara- ja rautakauppa		1 457	-9,1	-8,3	-27,9
Rautakauppa		2 607	-7,8	25,7	+12,4
Auto- ja konekauppa		1 037	-6,9	33,9	-8,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit		-173	-2,4	-15,8	-3,5
<b>Yhteensä</b>		<b>9 315</b>	<b>-3,8</b>	<b>238,8</b>	<b>+8,8</b>

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 238,8 milj. euroa (230,0 milj. euroa). Kannattavuusohjelman mukaisilla tehostamistoimenpiteillä oli merkittävä positiivinen vaikutus konsernin tuloskehitykseen. Liiketoiminnan kulut laskivat 87 milj. euroa kauppapaikkaverkoston laajentamisesta ja kustannusinflaatiosta huolimatta. Edellisen vuoden kustannuksia pienensi ja liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä paransi eläkevakuutusten kannansiirron yhteydessä tuloutunut 12 milj. euron erä. Edellisen vuoden liiketoiminnan kuluihin sisältyi henkilöstövähennyksiin liittyneet 6 milj. euron kulukirjaukset sekä kertaluonteisia kuluja 20,8 milj. euroa.

Liikevoitto oli 248,4 milj. euroa (212,0 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä 9,6 milj. euroa (-18,0 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyy kiinteistöjen myyntivoittoa 9,4 milj. euroa (2,7 milj. euroa). Edellisen vuoden kertaluonteisiin eriin sisältyi Anttilan liikearvon arvonalennus ja Indoorin tuotemerkin arvonalennuksen palautus sekä Mustan Pörssin liiketoiminnan uudelleenorganisointiin liittyneet kertaluonteiset kulut.

Konsernin tulos ennen veroja tammi-joulukuussa oli 242,3 milj. euroa (210,5 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 1,75 euroa (1,26 euroa). Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 22,96 euroa (22,48 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 11 575 milj. euroa ja se laski 4,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi tammi-joulukuussa 74 317 uutta taloutta. K-Plussa-talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2 251 311 ja K-Plussa-kortinhaltijoita oli 3,9 (3,8) miljoonaa.

### Liikevaihto ja tulos loka-joulukuussa 2013

Konsernin liikevaihto loka-joulukuussa 2013 oli 2 362 milj. euroa, mikä on 3,9 % vähemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (2 459 milj. euroa). Liikevaihdon lasku johtui pääosin käyttötavarakaupan sekä rautakaupan liikevaihdon laskusta. Suomessa liikevaihto laski 3,2 % ja muissa maissa 7,2 %. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdesta oli 16,5 % (17,1 %).

	10-12/2013	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Ruokakauppa		1 148	+1,4	48,3	+3,5
Käyttötavarakauppa		439	-9,9	21,6	-10,7
Rautakauppa		596	-9,4	-1,1	+9,8
Auto- ja konekauppa		226	-0,4	3,3	-1,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit		-46	-3,6	-5,4	-5,3
<b>Yhteensä</b>		<b>2 362</b>	<b>-3,9</b>	<b>66,8</b>	<b>-4,1</b>

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 66,8 milj. euroa (70,9 milj. euroa). Se oli 2,8 % liikevaihdesta (2,9 %). Operatiivisesti kannattavuus oli edellistä vuotta parempi ottaen huomioon, että vertailukauden liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä sisältyi eläkevakuutuksen kannansiirron yhteydessä tuloutunut 15 milj. euron erä. Toteutetuilla kustannussäästöillä oli merkittävä positiivinen vaikutus tuloskehitykseen. Liikevoitto oli 68,0 milj. euroa (51,8 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä 1,2 milj. euroa (-19,1 milj. euroa). Vertailukauden kertaluonteisiin eriin sisältyi Anttilan liikearvon arvonalennus ja Indoorin tuotemerkin arvonalennuksen palautus sekä Mustan Pörssin liiketoiminnan uudelleenorganisointiin liittyneet kertaluonteiset kulut.

Konsernin tulos ennen veroja loka-joulukuussa oli 67,9 milj. euroa (52,1 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,60 euroa (0,23 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 2 945 milj. euroa ja se laski 5,0 % edelliseen vuoteen verrattuna.

### Rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 413,8 milj. euroa (381,7 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -152,0 milj. euroa (-390,7 milj. euroa) ja siihen sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 21,8 milj. euroa (24,5 milj. euroa).

Konsernin vakavaraisuus pysyi erinomaisella tasolla tammi-joulukuussa. Likvidejä varoja oli kauden lopussa 681 milj. euroa (489 milj. euroa). Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 554 milj. euroa (624 milj. euroa) ja korolliset nettovelat -126 milj. euroa (135 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli kauden lopussa 54,5 % (52,5 %).

Konsernin nettorahoituskulut olivat tammi-joulukuussa 5,8 milj. euroa (0,6 milj. euroa). Nettorahoituskulujen kasvu johtui alhaisista euribor-koroista, jotka heikensivät likvidien varojen tuottoa.

Liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 114,5 milj. euroa (175,4 milj. euroa). Investointien rahavirta oli -38,7 milj. euroa (-115,7 milj. euroa) ja siihen sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 5,1 milj. euroa (1,9 milj. euroa).

Konsernin nettorahoituskulut olivat loka-joulukuussa 0,4 milj. euroa (nettorahoitustuotot 1,1 milj. euroa).

### Verot

Konsernin verot tammi-joulukuussa olivat 57,7 milj. euroa (74,6 milj. euroa). Efektiiivinen veroaste, johon vaikutti ulkomaisten yhtiöiden liiketoiminnan tappiollisuus, oli 23,8 % (35,5 %). Konsernin veroasteeseen vaikutti Suomessa 1.1.2014 voimaan

tullut yritysverokannan lasku 20 %:iin, minkä johdosta laskennallisia veroja tuloutui konsernituloslaskelmaan 14 milj. euroa. Verokannan muutoksen vaikutus tammi-joulukuun veroasteeseen oli 5,6 prosenttiyksikköä.

Konsernin verot loka-joulukuussa olivat 5,3 milj. euroa (26,9 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 7,9 % (51,7 %). Suomen yritysverokannan muutoksen vaikutus loka-joulukuun veroasteeseen oli 20,0 prosenttiyksikköä.

#### Investoinnit

Konsernin investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 171,5 milj. euroa (378,3 milj. euroa) eli 1,8 % (3,9 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 125,5 milj. euroa (310,0 milj. euroa), it-investoinnit 22,9 milj. euroa (22,1 milj. euroa) ja muut investoinnit 23,2 milj. euroa (46,1 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 41,3 % (22,9 %) kokonaisinvestoinneista.

Konsernin investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 46,6 milj. euroa (103,8 milj. euroa) eli 2,0 % (4,2 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 33,0 milj. euroa (71,5 milj. euroa), it-investoinnit 6,8 milj. euroa (4,2 milj. euroa) ja muut investoinnit 6,8 milj. euroa (28,0 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 37,8 % (31,7 %) kokonaisinvestoinneista.

#### Keskon strategiset painopisteet ja kannattavuusohjelma

Keskon liiketoiminnan keskeiset painopistealueet ovat myynnin kasvun ja pääoman tuoton vahvistaminen kaikilla toimialoilla, sähköisen asioinnin ja Venäjän liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntäminen sekä hyvä vakavaraisuus ja osingonmaksukyky.

Yleisen taloustilanteen heikentymisen, kiristyneen kilpailun ja kustannustason nousun seurauksena Kesko toteuttaa aikaisemmin ilmoitetun mukaisesti kannattavuusohjelman, jonka tavoitteena on hintakilpailukyvyyn varmistaminen ja kannattavuuden parantaminen. Kannattavuusohjelmaan sisältyy merkittäviä toimenpiteitä myynnin kasvattamiseksi, ostotoiminnan tehostamiseksi sekä kustannusten, käyttöpääoman ja investointien sopeuttamiseksi.

Kustannussäästöissä konsernitason tavoitteena olleet yhteensä noin 100 milj. euron säästöt toteutuivat vuoden 2013 aikana. Keskon liiketoiminnan kulut vuonna 2013 olivat 1 767 milj. euroa, mikä oli nettomääräisesti 87 milj. euroa (-4,7 %) vähemmän kuin edellisellä vuonna kauppapaikkaverkoston laajentamisesta ja kustannusinflaatiosta huolimatta.

Henkilöstökuluihin kohdistuvat tehostamistoimenpiteet toteutettiin aiemmin ilmoitetun mukaisina. Vähennykset sisälsivät irtisanomisten lisäksi työtuntien vähentämisiä ja eläkejärjestelyitä. Muita merkittäviä säästöjä on toteutettu erityisesti markkinointi- ja kauppapaikkakulujen sopeuttamisella sekä ICT-hankintojen keskittämällä. Lisäksi erityiset tehostamistoimenpiteet on kohdistettu heikosti kannattaviin toimintoihin.

Investoinnit on sopeutettu lähivuosien aikana tulo-rahoituksen mukaisesti vuositasolla noin 200-300 milj. euroon.

#### Anttilan kannattavuuden parantaminen

Käyttötavarakaupassa verkkokaupan kasvu ja kilpailutilanteen kiristyminen on heikentänyt merkittävästi Anttilan ja kodintekniikkakaupan kannattavuutta. Kannattavuuden parantamiseksi osa vuokratuista kauppapaikoista suunnitellaan suljettavan seuraavan kahden vuoden aikana, mistä ennakoitaan kirjattavan vuoden ensimmäiselle vuosineljännekselle noin 20-30 milj. euron kertaluonteinen kulukirjaus. Nykyisestä Anttila-tavarataloverkostosta suunnitellaan suljettavan noin kolmannes. Samalla laajennetaan merkittävästi NetAnttilan ja Mustan Pörssin verkkokaupan valikoimia sekä uudistetaan Anttila- ja Kodin Ykkönen -tavaratalokonseptit.

#### Kesko selvittää kiinteistörahaston perustamista

Kesko tarkasteli vuoden 2013 aikana uudelleen kriteereitä, jonka mukaan sen omistamat kauppapaikat luokitellaan strategisiksi ja muiksi kohteiksi. 31.12.2013 uuden luokittelun mukaan kauppapaikoista 53 % on strategisia, kun niitä vanhan luokittelun mukaan olisi ollut 78 %.

Kesko selvittää parhaillaan osan omistamistaan kauppapaikoista myyntiä muodostettavaan rahastoon, jossa Kesko olisi mukana yhtenä merkittävänä sijoittajana. Kesko-konserni jatkaisi toimintaansa kyseisissä kauppapaikoissa niiden rahastoon myynnin yhteydessä solmittavien pitkäaikaisien vuokrasopimuksin.

Keskon tavoitteena on muodostaa käyvältä arvoltaan enintään noin 750-950 milj. euron arvoinen rahastokokonaisuus, joka koostuisi Suomessa, Ruotsissa ja Venäjällä sijaitsevista, pääosin Keskon omistamista kauppapaikoista ja kauppakeskuksista.

Kiinteistösijoitusrahaston toteutuminen riippuu sijoittajien kiinnostuksen lisäksi siitä, että Keskon on mahdollista saavuttaa järjestelyssä ehdot, jotka ovat sen kannalta liiketaloudellisesti perusteltavissa konsernin taloudellisesti vahva asema huomioon ottaen. Lisäksi kiinteistösijoitusrahastotoiminnan aloittaminen edellyttää Finanssivalvonnan lupaa.

Mahdollisen rahaston ennakoitaan toteutuvan vuoden 2014 aikana.

#### Henkilökunta

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä oli tammi-joulukuussa kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin 19 489 (19 747) henkilöä. Suomessa keskimääräinen henkilömäärän vähennys oli 426 henkilöä ja Suomen ulkopuolella lisäys oli 168 henkilöä.

Joulukuun 2013 lopussa henkilömäärä oli 23 863 (24 080), joista Suomessa työskenteli 12 776 (13 278) ja Suomen ulkopuolella 11 087 (10 802) henkilöä. Henkilömäärän vähennys joulukuun 2012 loppuun verrattuna oli Suomessa 502 henkilöä ja lisäys Suomen ulkopuolella 285 henkilöä.

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi-joulukuussa 611,1 milj. euroa ja ne kasvoivat 0,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. Loka-joulukuussa henkilöstökulut olivat 161,8 milj. euroa ja ne kasvoivat 3,8 % edelliseen vuoteen verrattuna.

## SEGMENTIT

### TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti.

### RUOKAKAUPPA

	1-12/2013	1-12/2012	10-12/2013	10-12/2012
Liikevaihto, milj. e	4 387	4 311	1 148	1 132
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	203,3	167,5	48,3	44,8
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	4,6	3,9	4,2	4,0
Investoinnit, milj. e	91,6	200,0	23,7	43,3

Liikevaihto, milj. e	1-12/2013	Kehitys, %	10-12/2013	Kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	3 330	+0,1	869	-0,9
Kespro	803	+2,0	203	0,0
K-ruoka Venäjä	71	-	28	-
Muut	184	-5,1	48	-2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>4 387</b>	<b>+1,8</b>	<b>1 148</b>	<b>+1,4</b>

#### Tammi-joulukuu 2013

Ruokakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 4 387 milj. euroa (4 311 milj. euroa) ja se kasvoi 1,8 %. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti Suomessa oli edellisen vuoden tasolla (alv 0 %). Päivittäistavaramarkkinoilla vähittäishintojen muutoksen arvioidaan olleen noin +4 % edelliseen vuoteen verrattuna (alv 0 %, Keskon oma arvio perustuen Tilastokeskuksen kuluttajahintaindeksiin) ja kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan kasvaneen tammi-joulukuussa noin 2,5 % edelliseen vuoteen verrattuna (Keskon oma arvio). Kuluttajahintojen nousu päivittäistavara-kaupassa on hidastunut katsauskauden loppua kohden. Kespron ja Venäjän ruokakauppojen myynti ja kannattavuus toteutuivat katsauskaudella ennakoitua parempina.

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 203,3 milj. euroa (167,5 milj. euroa), eli 35,8 milj. euroa edellistä vuotta enemmän. Kannattavuutta paransivat toiminnan tehostamisella saavutetut merkittävät säästöt sekä investointien sopeuttaminen. Ilman Venäjän liiketoiminnan laajennuksen vaikutusta kustannukset laskivat 31 milj. euroa. Liikevoitto oli 208,0 milj. euroa (170,2 milj. euroa). Kertaluonteisiin tuottoihin sisältyi kiinteistöjen myyntivoittoja 4,8 milj. euroa (2,7 milj. euroa).

Ruokakaupan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 91,6 milj. euroa (200,0 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 80,5 milj. euroa (187,1 milj. euroa).

#### Loka-joulukuu 2013

Ruokakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 1 148 milj. euroa (1 132 milj. euroa) ja se kasvoi 1,4 %.

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 48,3 milj. euroa (44,8 milj. euroa), eli 3,5 milj. euroa edellistä vuotta enemmän. Tuloskehitykseen vaikuttivat kustannussäästöt. Tuloskehitystä heikensi sähkön ostoa suojaavista johdannaisista kirjattu realisoitumaton arvostustappio 1,7 milj. euroa. Liikevoitto oli 48,3 milj. euroa (44,8 milj. euroa).

Ruokakaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 23,7 milj. euroa (43,3 milj. euroa).

Loka-joulukuussa 2013 avattiin viisi uutta K-supermarketia. Uudistuksia ja tilamuutoksia tehtiin yhteensä viiteen kauppaan.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat K-citymarket Porin Puuvillaan sekä K-supermarketit Helsingin keskustaan ja Jakomäkeen sekä Ikaalisiin. K-market Fortuna Helsingissä laajennetaan K-supermarketiksi ja K-supermarket Reimaria Paraisilla laajennetaan.

Joulukuussa 2013 avattiin neljäs K-ruoka Pietariin. Ruokakeskon tavoitteena on vuoden 2014 aikana avata kolme uutta ruokakauppaa Pietarin alueella.

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2013	2012
K-citymarket	80	80
K-supermarket	218	210
K-market (sis. liikenneasemat)	442	452
K-ruoka, Venäjä	4	1
Muut*	176	194

\* sisältää ruoan verkkokaupan

**KÄYTTÖTAVARAKAUPPA**

	1-12/2013	1-12/2012	10-12/2013	10-12/2012
Liikevaihto, milj. e	1 457	1 603	439	487
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	-8,3	19,6	21,6	32,3
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	-0,6	1,2	4,9	6,6
Investoinnit, milj. e	23,1	61,1	6,3	13,4

Liikevaihto, milj. e	1-12/2013	Kehitys, %	10-12/2013	Kehitys, %
K-citymarket käyttötavara	628	-5,4	194	-5,6
Anttila	391	-16,5	131	-14,0
Intersport Suomi	190	+5,0	54	-2,5
Intersport Venäjä	18	-36,2	4	-50,3
Indoor	182	-1,2	46	+1,7
Musta Pörssi	29	-48,8	7	-56,6
Kenkäkesko	21	-8,7	4	-17,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 457</b>	<b>-9,1</b>	<b>439</b>	<b>-9,9</b>

**Tammi-joulukuu 2013**

Käyttötavarakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 457 milj. euroa (1 603 milj. euroa) ja se laski 9,1 %. Kulutuskysyntä käyttötavarakaupassa on heikentynyt ja asiakaskäyttämisen muutos on vahvistunut katsauskaudella. Myynti laski erityisesti tavaratalokaupassa. Liikevaihdon kehitykseen vaikuttivat lisäksi Mustan Pörssin kauppiasliiketoiminnan lopettaminen ja Venäjän Intersportin kannattamattomien kauppojen sulkeminen. K-citymarketin käyttötavaran, Suomen Intersportin sekä Askon ja Sotkan kannattavuus pysyi hyvällä tasolla.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa -8,3 milj. euroa (19,6 milj. euroa) ja se laski 27,9 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Kehitykseen vaikutti Anttilan myynnin laskun myötä kasvaneet tappiot. Vertailukauden liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä paransi eläkevakuutuksen kannansiirron yhteydessä tuloutunut 9 milj. euron erä. Kannattavuusohjelman mukaisesti toteutetut kustannussäästöt olivat 31 milj. euroa. Liikevoitto oli -2,1 milj. euroa (0,0 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyy kiinteistöjen myyntivoittoja 4,1 milj. euroa. Edellisenä vuonna kertaluonteisiin eriin, -19,5 milj. euroa, sisältyi Mustan Pörssin liiketoiminnan uudelleenorganisointiin liittyneet kertaluonteiset kulut.

Käyttötavarakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 23,1 milj. euroa (61,1 milj. euroa).

**Loka-joulukuu 2013**

Käyttötavarakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 439 milj. euroa (487 milj. euroa) ja se laski 9,9 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti myynnin lasku tavaratalokaupassa sekä Mustan Pörssin ja Venäjän Intersportin kauppapaikkaverkoston merkittävä sopeuttaminen. Urheiluvälineiden ja pukeutumisen myyntiä heikensi vertailuvuotta myöhäisempi talvisesongin alkaminen.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 21,6 milj. euroa (32,3 milj. euroa). Kannattavuutta heikensi tavaratalokaupan tuloksen heikentyminen. Vertailukauden liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä paransi eläkevakuutuksen kannansiirron yhteydessä tuloutunut 9 milj. euron erä. Liikevoitto oli 23,3 milj. euroa (12,8 milj. euroa).

Käyttötavarakaupan investoinnit olivat 6,3 milj. euroa (13,4 milj. euroa).

Merkittävimmät uusien kauppojen avaukset loka-joulukuussa 2013 olivat Asko Kokkolaan, Intersport Ruka Kuusamoon sekä Intersport Grand Canyon -kauppakeskukseen Pietariin.

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2013	2012
K-citymarket, käyttötavara*	81	81
Anttila-tavaratalot*	31	32
Kodin1-sisustustavaratalot*	13	13
Intersport, Suomi	63	62
Budget Sport*	11	10
Asko ja Sotka	85	83
Musta Pörssi*	6	32
Kookenkä*	46	49
Anttila, Baltia*	3	3

Intersport, Venäjä	21	28
Asko ja Sotka, Baltia*	10	10

\* sisältää verkkokaupat

## RAUTAKAUPPA

	1-12/2013	1-12/2012	10-12/2013	10-12/2012
Liikevaihto, milj. e	2 607	2 827	596	657
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	25,7	13,3	-1,1	-10,8
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	1,0	0,5	-0,2	-1,6
Investoinnit, milj. e	37,8	63,1	11,4	20,7

Liikevaihto, milj. e	1-12/2013	Kehitys, %	10-12/2013	Kehitys, %
Rautakesko, Suomi	1 173	-4,6	257	-5,9
K-rauta, Ruotsi	205	-4,0	45	-2,4
Byggnakker, Norja	470	-26,0	100	-30,7
K-rauta, Viro	69	+8,1	17	+11,7
K-Rauta, Latvia	52	+1,1	13	-1,4
Senukai, Liettua	263	-1,1	72	-1,2
K-rauta, Venäjä	272	-4,2	66	-5,6
OMA, Valko-Venäjä	106	+22,7	27	+14,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2 607</b>	<b>-7,8</b>	<b>596</b>	<b>-9,4</b>

### Tammi-joulukuu 2013

Rautakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 2 607 milj. euroa (2 827 milj. euroa) ja se laski 7,8 %. Liikevaihdon kehitys paikallisissa valuutoissa ilman Norjan kauppiasmuutosten vaikutusta oli -0,5 %. Rakentamisen suhdanteet pysyivät edelleen heikkoina Rautakeskon toiminta-alueella. Myynti laski merkittävimmin perusrakennustarvikkeissa.

Suomessa liikevaihto oli tammi-joulukuussa 1 173 milj. euroa (1 229 milj. euroa) ja se laski 4,6 %. Suomen liikevaihdesta rautakaupparavikkeiden osuus oli 794 milj. euroa ja se laski 6,4 %. Maataloustarvikekaupan osuus liikevaihdesta oli 379 milj. euroa ja se laski 0,5 %.

K-rauta- ja Rautia-ketjujen vähittäismyynti laski Suomessa 4,6 % ja oli 1 025 milj. euroa (alv 0 %). Yrityspalvelun myynti laski 10,7 %. K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 460 milj. euroa (alv 0 %) ja se oli edellisen vuoden tasolla.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 435 milj. euroa (1 598 milj. euroa) ja se laski 10,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihdon kehitys paikallisissa valuutoissa ja ilman Norjan kauppiasmuutosten vaikutusta oli +2,8 %. Ruotsissa kruunumääräinen liikevaihto laski 4,6 %. Norjassa liikevaihto laski kruunuissa 22,7 %. Tähän vaikuttivat edellisenä vuonna Byggnakker-ketjussa tapahtuneet muutokset. Norjan kauppiasliiketoiminnan uudet ketjusopimukset astuivat voimaan 1.1.2014 alkaen ja yhtiörakennemuutos saatettiin loppuun tammikuussa 2014. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 1,6 %. Rautakaupan liikevaihdesta 55,0 % (56,5 %) tuli ulkomaan toiminnoista.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 25,7 milj. euroa (13,3 milj. euroa) ja se kasvoi 12,4 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Tehostamistoimenpiteiden ansiosta tuloskehitys oli selvästi positiivinen myynnin laskusta huolimatta. Kustannukset laskivat 21 milj. euroa. Liikevoitto oli 24,8 milj. euroa (11,6 milj. euroa).

Rautakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 37,8 milj. euroa (63,1 milj. euroa), joista ulkomaisten investointien osuus oli 44,1 % (51,4 %). Investoinneista 88,0 % kohdistui kauppapaikkoihin.

### Loka-joulukuu 2013

Rautakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 596 milj. euroa (657 milj. euroa) ja se laski 9,4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa oli edellisen vuoden tasolla Norjan kauppiasmuutosten vaikutus huomioon ottaen.

Suomessa liikevaihto oli 257 milj. euroa (273 milj. euroa) ja se laski 5,9 %. Suomen liikevaihdesta rautakaupparavikkeiden osuus oli 170 milj. euroa ja se kasvoi 0,1 %. Maataloustarvikekaupan osuus liikevaihdesta oli 86 milj. euroa ja se laski 15,8 %.

K-rauta- ja Rautia-ketjujen vähittäismyynti loka-joulukuussa laski Suomessa 4,8 % ja oli 235 milj. euroa (alv 0 %). Yrityspalvelun myynti laski 3,8 %. K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 109 milj. euroa (alv 0 %) ja se laski 18,0 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 339 milj. euroa (385 milj. euroa) ja se laski 11,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihdon kehitys paikallisissa valuutoissa ja ilman Norjan kauppiasmuutosten vaikutusta oli +4,3 %. Ruotsissa liikevaihto kasvoi kruunuissa 0,9 %. Norjassa liikevaihto laski kruunuissa 21,4 %. Tähän vaikuttivat viime vuonna Byggnakker-ketjussa tapahtuneet muutokset. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 4,0 %. Rautakaupan liikevaihdesta 56,9 % (58,5 %) tuli ulkomaan toiminnoista.



Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli -1,1 milj. euroa (-10,8 milj. euroa) ja se kasvoi 9,8 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Tehostamistoimenpiteiden ansiosta liiketoiminnan kulut olivat edellistä vuotta pienemmät. Liikevoitto oli -1,0 milj. euroa (-10,8 milj. euroa).

Rautakaupan investoinnit olivat 11,4 milj. euroa (20,7 milj. euroa), josta ulkomaisten investointien osuus oli 41,4 % (50,4 %).

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2013	2012
K-rauta*	42	42
Rautia*	99	99
K-maatalous*	83	83
K-rauta, Ruotsi	21	21
Byggnakker, Norja	91	106
K-rauta, Viro	8	8
K-rauta, Latvia	8	8
Senukai, Liettua	18	17
K-rauta, Venäjä	13	14
OMA, Valko-Venäjä	9	9

\* vuonna 2013 Rautioista 47 oli samalla K-maatalous-kauppoja vuonna 2012 K-raudoista 1 ja Rautioista 48 oli samalla K-maatalous-kauppoja

## AUTO- JA KONEKAUPPA

	1-12/2013	1-12/2012	10-12/2013	10-12/2012
Liikevaihto, milj. e	1 037	1 114	226	227
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	33,9	41,9	3,3	4,7
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	3,3	3,8	1,5	2,1
Investoinnit, milj. e	15,1	26,6	3,3	3,2

Liikevaihto, milj. e	1-12/2013	Kehitys, %	10-12/2013	Kehitys, %
VV-Auto	745	-5,7	176	+5,0
Konekesko	293	-9,9	50	-15,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1 037</b>	<b>-6,9</b>	<b>226</b>	<b>-0,4</b>

### Tammi-joulukuu 2013

Auto- ja konekaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 037 milj. euroa (1 114 milj. euroa) ja se laski 6,9 %.

VV-Auton liikevaihto tammi-joulukuussa oli 745 milj. euroa (790 milj. euroa) ja se laski 5,7 %. Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-joulukuussa -7,2 %.

VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 20,6 % (20,2 %). Volkswagen oli markkinajohtaja sekä henkilö- että pakettiautoissa.

Konekeskon liikevaihto tammi-joulukuussa oli 293 milj. euroa (325 milj. euroa) ja se laski 9,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto Suomessa oli 178 milj. euroa ja se laski 15,7 %. Konekeskon ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 116 milj. euroa ja se kasvoi 0,2 %.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 33,9 milj. euroa (41,9 milj. euroa) ja se laski 8,0 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Kannattavuus pysyi hyvällä tasolla tehostamistoimenpiteiden ansiosta myynnin laskusta huolimatta.

Liikevoitto tammi-joulukuussa oli 33,9 milj. euroa (41,9 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 15,1 milj. euroa (26,6 milj. euroa).

### Loka-joulukuu 2013

Auto- ja konekaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 226 milj. euroa (227 milj. euroa) ja se laski 0,4 %.

VV-Auton liikevaihto loka-joulukuussa oli 176 milj. euroa (168 milj. euroa) ja se kasvoi 5,0 %. VV-Auton maahantuomien henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 21,1 % (19,8 %).

Konekeskon liikevaihto loka-joulukuussa oli 50 milj. euroa (59 milj. euroa) ja se laski 15,7 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 3,3 milj. euroa (4,7 milj. euroa) ja se laski



1,3 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna.

Auto- ja konekaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 3,3 milj. euroa (3,2 milj. euroa).

Kauppojen lukumäärät 31.12.	2013	2012
VV-Auto, vähittäiskauppa	10	10
Konekesko	1	1

#### Muutokset konsernin rakenteessa

Katsauskauden aikana konsermirakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

#### Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2013 lopussa yhteensä 99 832 693 osaketta, joista 31 737 007 eli 31,8 % oli A-osakkeita ja 68 095 686 eli 68,2 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa oli 31.12.2013 548 984 omaa B-osaketta. Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,81 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,55 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,14 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 385 465 756 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2013 lopussa 197 282 584 euroa. Katsauskauden aikana B-osakkeiden lukumäärää on lisätty kahdeksan kertaa vuoden 2007 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Lisäykset on tehty 11.2.2013 (74 600 B-osaketta), 2.5.2013 (135 861 B-osaketta), 5.6.2013 (592 619 B-osaketta), 30.7.2013 (116 773 B-osaketta), 30.9.2013 (68 461 B-osaketta) ja 30.10.2013 (6 100 B-osaketta), 28.11.2013 (56 779 B-osaketta) ja 27.12.2013 (69 160 B-osaketta) ja näistä on kerrottu saman päivän pörssi-ilmoituksella. Merkityt osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsingissä (Helsingin Pörssi) yhdessä vanhojen B-osakkeiden kanssa 12.2.2013, 3.5.2013, 6.6.2013, 31.7.2013, 1.10.2013, 31.10.2013, 29.11.2013 ja 30.12.2013. Yhtiön osakkeista saama merkintähinta 19 554 663,12 euroa on kirjattu yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi NASDAQ OMX Helsingissä oli vuoden 2012 lopussa 24,39 euroa ja joulukuun 2013 lopussa 26,80 euroa, missä oli kasvua 9,9 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2012 lopussa 24,77 euroa ja joulukuun 2013 lopussa 26,80 euroa, missä oli kasvua 8,2 %. A-osakkeen ylin kurssi oli tammi-joulukuussa 27,55 euroa ja alin 22,48 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 27,80 euroa ja alin 20,96 euroa. Helsingin Pörssin (OMX Helsinki) yleisindeksi nousi tammi-joulukuun aikana 26,5 % ja painotettu OMX Helsinki CAP -indeksi nousi 26,0 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski vastaavasti 0,6 %.

Joulukuun 2013 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 851 milj. euroa ja B-osakkeiden 1 810 milj. euroa, joka ei sisällä emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 2 661 milj. euroa ja se kasvoi vuoden 2012 lopusta 243 milj. euroa. Helsingin Pörssissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun 2013 aikana 1,1 (2,3) milj. kpl, missä oli laskua 50,3 %. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 28 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 51,3 (68,5) milj. kpl, missä oli laskua 25,0 %. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 1 238 milj. euroa. Helsingin pörssin osuus Keskon A- ja B-osakkeiden lukumääräisestä kaupankäynnistä vuonna 2013 oli 68 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä. Merkittävimmät näistä olivat BATS Chi-X, 22 % kaupoista, ja Turquoise, 9 % kaupoista (lähde:Fidessa).

Yhtiöllä on johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille suunnattu vuoden 2007 optio-ohjelma, johon perustuvista optio-oikeuksista 2007B optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika oli 1.4.2011-30.4.2013 (merkintäaika on päättynyt) ja 2007C optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2012-30.4.2014. Optio-oikeudet on listattu Helsingin Pörssin pörssilistalle osakkeiden merkintäaikojen alusta alkaen. 2007B optio-oikeuksia vaihdettiin katsauskaudella 381 332 kpl 923 801 euron arvosta ja 2007C optio-oikeuksia 401 466 kpl 4 751 525 euron arvosta. Optio-ohjelmaan myös perustuneiden 2007A optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika ja kaupankäynti pörssilistalla ovat päättyneet vuonna 2012.

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 16.4.2012 antama 30.6.2015 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta. Osakkeet voidaan antaa maksua vastaan osakkeenomistajien merkittäviksi suunnattuna antina siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita siitä riippumatta, omistavatko he A- vai B-osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla annilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi ja mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi. Osakkeista maksettava määrä merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutus sisältää myös hallituksen valtuuden päättää osakkeiden merkintähinnasta, oikeuden antaa osakkeita myös muuta kuin rahavastiketta vastaan ja oikeuden päättää muista osakeanteihin liittyvistä seikoista.

Lisäksi hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 8.4.2013 antamat 30.9.2014 asti voimassaoleva valtuutus päättää enintään 500 000 oman B-osakkeen hankkimisesta ja 30.6.2017 asti voimassa oleva valtuutus päättää enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevan oman B-osakkeen luovuttamisesta.

Hallitus päätti 4.2.2013 antaa ennen 8.4.2013 pidettyä varsinaista yhtiökokousta voimassa olleen omien osakkeiden osakeantivaltuutuksen ja Keskon kolmivuotisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2012 ansaintakriteerien täyttymisen perusteella yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita ansaintajakson 2012 kohderyhmään kuuluneille. Tästä yhteensä 66 331 oman B-osakkeen luovuttamisesta on kerrottu pörssitiedotteilla 5.2.2013 ja 5.4.2013. Jälkimmäisessä tiedotteessa kerrottiin myös 866 oman B-osakkeen palautumisesta vastikkeetta yhtiölle. Ansaintajaksojen 2011 ja 2012 ansaintakriteerien täyttymisen perusteella annetuista osakkeista yhtiölle on katsauskauden aikana palautunut yhteensä 6 724 osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Katsauskauden aikaisista palautumisista on kerrottu em. pörssitiedotteella ja pörssi-ilmoituksilla 8.5.2013, 20.5.2013, 18.6.2013, 19.7.2013, 20.8.2013, 9.10.2013 ja 20.12.2013. Lisätietoja hallituksella olevista valtuutuksista löytyy osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2013 lopussa 42 809. Se on 1 745 vähemmän kuin vuoden 2012 lopussa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli joulukuun lopussa 25 %. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus B-osakkeista oli joulukuun lopussa 36 %.

#### Liputusilmoitukset

Kesko Oyj ei saanut liputusilmoituksia katsauskaudella.

#### Katsauskauden keskeisiä tapahtumia

Keskon konsernijohtoryhmässä tapahtui muutoksia 5.2.2013 alkaen. KTM, eMBA Arja Talma (50) nimitettiin johtajaksi vastuualueenaan Kesko-konsernin kauppapaikat ja sijoitukset. KTM Terho Kalliokoski (51) nimitettiin Rautakesko Oy:n toimitusjohtajaksi. KTM Jorma Rauhala (47) nimitettiin Ruokakesko Oy:n toimitusjohtajaksi. Keskon konsernijohtoryhmä on 5.2.2013 alkaen puheenjohtaja Matti Halmesmäki, Jorma Rauhala ruokakauppa, Minna Kurunsaari käyttötavara- ja koneyritys- ja Keskcon asiakastiedon ja sähköisen asioinnin hankkeet, Terho Kalliokoski rautakauppa, Pekka Lahti auto- ja konekauppa, Arja Talma kauppapaikat ja sijoitukset, Jukka Erlund talous, rahoitus ja tietohallinto sekä Matti Mettälä henkilöstö ja sidosryhmäsuhteet. (Pörssitiedote 05.02.2013)

Kesko luovutti 5.4.2013 yhteensä 66 331 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta (KESBV) Keskon kolmivuotisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksen 2012 kohderyhmän noin 150 Keskon johtoon kuuluvalla ja nimetyllä muulle avainhenkilöllä. Samassa yhteydessä Keskolle palautui vastikkeetta 866 B-osaketta, jotka oli alun perin luovutettu osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksen 2011 kohderyhmään kuuluneelle henkilölle. Osakkeiden luovutuksen ja palautumisen jälkeen Keskolla oli hallussaan 543 126 omaa B-osaketta. (Pörssitiedote 05.04.2013)

Kesko-konserni otti 1.1.2013 alkaen käyttöön uudistetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin. Muutos vaikutti Kesko-konsernin eläkekuluihin ja tulokseen sekä taseen eläkesaamisiin ja omaan pääomaan. Muutoksen seurauksena Keskon vuoden 2012 konsernituloslaskelma, konsernitase ja segmenttitiedot päivitettiin uudistetun standardin edellyttämällä tavalla. (Pörssitiedote 11.04.2013)

Kesko ilmoitti selvittävänsä osan omistamiensa kauppapaikkojen myyntiä muodostettavaan rahastoon, jossa Kesko olisi mukana yhtenä merkittävänä sijoittajana. Kesko-konserni jatkaisi toimintaansa kyseisissä kauppapaikoissa niiden rahastoon myynnin yhteydessä solmittavien pitkäaikaisien vuokrasopimuksin. Mahdollisen rahaston ennakoitaan toteutuvan vuoden 2014 aikana. (Pörssitiedote 29.11.2013)

#### Varsinaisen yhtiökokouksen 2013 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Kesko Oyj:n 8.4.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2012 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti myös jakaa osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti 1,20 euroa osakkeelta eli yhteensä 117 892 576,80 euroa. Osingon maksupäivä oli 18.4.2013. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten lukumäärän ennallaan seitsemässä jäsenessä, valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Johan Kronberg sekä hyväksyi hallituksen ehdotukset yhtiöjärjestyksen 9 §:n yhtiökokouksen koollekutsumistapaa koskevan määräyksen muuttamiseksi, hallituksen valtuuttamisesta hankkimaan enintään 500 000 yhtiön omaa B-osaketta ja osakeantivaltuutuksesta luovuttaa enintään 1 000 000 yhtiön hallussa olevaa B-osaketta. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen sen valtuuttamisesta päättää vuonna 2014 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa yhtiön hallitus päätti pitää tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanot ennallaan.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteilla 8.4.2013.

#### Vastuullisuus

Kesko sai toimialansa korkeimman pistemäärän CDP:n Nordic Climate Disclosure Leadership -indeksin arviossa lokakuussa. Kesko on indeksin kärjessä kolmatta kertaa peräkkäin ja paransi tulostaan (98/100) aiemmasta 10 pisteellä.

Diplomi-insinööri Matti Kalervo nimitettiin Keskon vastuullisuudesta ja tuoteturvallisuudesta vastaavaksi vastuullisuusjohtajaksi 1.11.2013 alkaen.

Keskon yhteiskuntavastuun raportti 2012 valittiin marraskuussa Suomen parhaaksi vuoden 2013 vastuullisuusraportointikilpailussa. Keskon raportti oli myös median ja kansalaisjärjestöjen valinta parhaaksi raportiksi.

Kesko ja K-kaupat olivat Pelastusarmeijan Joulupata-keräyksen valtakunnallinen yhteistyökumppani.

K-kaupat, Suomalaisen Työn Liitto, elintarvikevalmistajat ja käyttötavara-teollisuus aloittivat joulukuussa vuoden 2014 ajan jatkuvan yhteistyökampanjan suomalaisen työn puolesta.

#### Riskienhallinta

Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitiikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on liiketoiminta- ja konsernijohtajilla.

Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti konserni-, toimiala-, yhtiö- ja yksikötasolla kaikissa toimintamaissa.

Kesko-konsernin riskikartta käsitellään Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnassa vuosineljänneksittäin osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraporttia. Keskon hallitus käsittelee Kesko-konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta vähintään kerran vuodessa. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille tilinpäätöksessä ja olennaisista muutoksista niihin osavuosikatsauksissa.

Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

#### **Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä**

Hidas talouskasvu, julkisen sektorin velkaantumisen aiheuttavat verojen ja julkisten maksujen korotukset sekä työttömyyden kasvu heikentävät ostovoimaa ja kuluttajaluottamusta sekä voivat aiheuttaa pitkäkestoisen laskun kysynnän tasossa. Tällä olisi kielteisiä vaikutuksia erityisesti käyttötavara-, rauta- sekä auto- ja konekaupassa. Ruokakaupassa hinnan merkitys korostuu.

Sähköiset palvelut ja verkkokauppa kasvattavat suosiotaan vähittäiskaupassa. Kansainvälinen verkkokauppa lisää kuluttajien vaihtoehtoja, samalla kun tuotteiden ja palveluiden ostaminen ja markkinointi muuttuvat yksilöllisemmiksi ja siirtyvät entistä enemmän verkkoon. Ostopäätökset syntyvät usein verkossa olevan tiedon perusteella. Liiketoimintatavoitteiden saavuttaminen edellyttää aktiivisuutta ja vahvaa osaamista asiakkaita kiinnostavien sähköisten palveluiden ja verkkokauppojen kehittämisessä, monikanavaisuuden hyödyntämisestä ja tätä tukevaa sähköistä asiakaskommunikaatiota. Riski on, että verkkokaupan ja sähköisten palveluiden kehityshankkeet etenevät kilpailijoita hitaammin tai kilpailevat verkkokaupat ja -palvelut ovat asiakkaiden mielestä kiinnostavampia.

Talousoikeuden kehitys on hidastunut Venäjällä. Toiminnan kannattavuuden ja laajentumisen kannalta on keskeistä onnistua sijainniltaan hyvien kauppapaikkojen hankinnassa ja rakentamisessa, olemassa olevan verkoston ja kauppakonseptien kehittämisessä, ostotoiminnassa ja logistiikassa sekä henkilöstön rekrytoinneissa. Venäjän maariskit kuten korruptio, viranomaistoiminnan ennakoimattomuus ja nopeat muutokset laeissa ja niiden soveltamisessa sekä yllättävät muutokset toimintaympäristössä voivat hidastaa laajentumista ja vaikeuttaa liiketoimintaa.

Liiketoimintamuutosten toteuttaminen edellyttää tehokkaita johtamis- ja ohjausjärjestelmiä sekä niitä tukevia tietojärjestelmiä. Mm. Ruokakeskon markkinaosuuden kasvattaminen Suomessa, Rautakeskon liiketoimintamuutokset ja laajentuminen Venäjällä sekä K-citymarket-käyttötavaran ja Anttilan integraatio ja siihen liittyvät liiketoiminta- ja konseptimuutokset ovat pitkäkestoisia hankkeita. Epäonnistuminen kilpailuetujen valinnassa, muutoksen johtamisessa, teknologiavalinnoissa sekä uusien toimintamallien ja järjestelmien käyttöönotossa hidastaisi liiketoimintamuutosten toteuttamista.

Keskon ketjutoiminta perustuu merkittävien osien kauppiasliiketoimintamalliin poiketen useimmista kilpailijoista. Kauppiasliiketoimintamallin kilpailuetuina ovat mm. kauppiaan paikallinen asiakastuntemus ja kyky reagoida nopeasti asiakastarpeiden tai kilpailutilanteen muutoksiin. Ketjujen toiminnan kehittämiseen liittyvä päätöksenteko ja liiketoimintamuutosten toteuttaminen voivat kuitenkin olla kilpailijoita hitaampaa.

Vuoden 2014 alusta lähtien Suomen kilpailulainsäädäntö on muuttunut niin, että muusta EU-alueesta poiketen määräävän markkina-aseman raja ruokakaupassa on Suomessa 30 %. Ruokakesko on uuden lain mukaan määräävässä markkina-asemassa. Määräävässä markkina-asemassa olevalle yritykselle on asetettu erityisiä velvollisuuksia, jotka voivat heikentää kaupan kilpailumahdollisuuksia palvella asiakkaita ja toimia tehokkaasti. Määräävän markkina-aseman vaikutukset ovat osin tulkinnanvaraisia. Väärästä tulkinnasta voi olla seurauksena seuraamusmaksuja, korvausvelvollisuus ja maineen heikentyminen.

Kaupan alalle on ominaista toimitusketjun monimutkaistuminen, pidentyminen sekä kasvanut riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntuottajista. Häiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyvyyden heikkenemistä.

Markkinaosuuden kasvattamisen kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kauppakiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokratavastuuta vuosiksi. Verkkokaupan osuuden kasvaessa tai markkinatilanteen muuttuessa riskinä on, että kauppapaikka muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadun varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttää osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Riskinä on, ettei kaupan ala houkuttele parhaita osaajia. Kasvanut erikoisosaamisen tarve lisää riippuvuutta yksittäisten henkilöiden osaamisesta ja avainhenkilöistä.

Yksittäisistä päämiehistä ja tavarantoimittajista voimakkaasti riippuvaisilla toimialoilla, kuten auto- ja konekaupassa, voivat omistusjärjestelyt, päämiehen tai tavarantoimittajan strategiamuutokset tuotevalikoimissa, tuotteiden hinnoittelussa ja jakelukanavaratkaisuissa merkitä kilpailukyvyyn heikkenemistä, myynnin vähenemistä tai liiketoiminnan menetystä.

Yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä ja rikollisuus on muuttumassa kansainvälisemmäksi ja ammattimaisemmaksi. Epäonnistuminen erityisesti maksutapahtumien ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen. Riskinä on, että kontrollit eivät ole riittäviä tällaista rikollisuutta vastaan.

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden tuotannon ja toimitusketjun eettisyyden, työntekijöiden oikeudenmukaisen kohtelun sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset

vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Keskolle kielteistä julkisuutta. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat mm. vastuullisuusperiaatteiden viestintä asiakkaille, tavarantoimittajille ja kauppiaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä.

Keskon tavoite on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot.

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua vahinkoja tai liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään. Riskinä on myös, että vakuutukset eivät kata kaikkia yllättäviä onnettomuuksia ja vahinkoja.

Tuloskehitykseen liittyvät muut riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu konsernin tulevaisuuden näkymissä.

#### **Tulevaisuuden näkymät**

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1/2014-12/2014) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1/2013-12/2013).

Yleisen taloustilanteen ja kulutuskysynnän kehitysnäkymiin liittyy edelleen merkittävää epävarmuutta. Työllisyyden ja kuluttajien ostovoiman heikentymisen seurauksena kaupan alan kasvunäkymät ovat edelleen heikot.

Suomen päivittäistavarakaupassa markkinoiden ennakoidaan säilyvän vakaana. Heikentyneestä taloustilanteesta johtuen käyttötavara-, rauta- sekä auto- ja konekaupan kysynnän ennakoidaan pysyvän heikkona.

Kesko-konsernin liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana pysyvän edeltävän kahdentoista kuukauden tasolla, ellei yleinen kulutuskysyntä heikkene merkittävästi.

#### **Voitonjakoehdotus**

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 218 801 719,88 euroa, joista tilikauden voitto on 174 655 403,71 euroa.

Hallitus ehdottaa 7.4.2014 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,40 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 3.2.2014 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 99 283 709 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 138 997 192,60 euroa.

#### **Varsinainen yhtiökokous**

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 7.4.2014 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskukseen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokoukseen myöhempänä ajankohtana.

#### **Vuosikertomus 2013 ja selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Kesko julkistaa vuoden 2013 vuosikertomuksen, joka sisältää Keskon toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2013 sekä erillisen selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) viikolla 10 internet-sivuillaan osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Helsingissä 3.2.2014

Kesko Oyj  
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

**Lisätietoja** asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Suomenkielinen webcast tilinpäätösinfosta on nähtävissä klo 11.00 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Englanninkielinen webkonferenssi tilinpäätöksestä pidetään tänään klo 14.30 (Suomen aikaa). Webkonferenssiin kirjaudutaan Keskon internet-sivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Kesko Oyj:n tammi-maaliskuun osavuositarkastus julkaistaan 24.4.2014. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internet-sivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

#### **KESKO OYJ**

Merja Haverinen  
viestintäjohtaja

**LIITTEET: TAULUKKO-OSA**

Laadintaperiaatteet  
 Konsernin laaja tuloslaskelma  
 Konsernitase  
 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
 Konsernin rahavirtalaskelma  
 Konsernin tunnusluvut  
 Liikevaihto segmentteittäin  
 Liikevoitto segmentteittäin  
 Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin  
 Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin  
 Sidottu pääoma segmentteittäin  
 Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmentteittäin  
 Investoinnit segmentteittäin  
 Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin  
 Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
 Lähipiiritapahtumat  
 Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna  
 Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
 Konsernin vastuusitoumukset  
 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
 K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

**JAKELU**

NASDAQ OMX Helsinki  
 Keskeiset tiedotusvälineet  
 www.kesko.fi

**LIITTEET:****Laadintaperiaatteet**

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2012 lukuun ottamatta seuraavia uusista ja uudistetuista IFRS-standardeista ja IFRIC-tulkinnosta aiheutuneita muutoksia:

Uudistettu IAS 19 Työsuhde-etuudet: standardin muutoksessa etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen varojen tuoton määrittely muuttuu. Uudistetun standardin mukaan varojen tuottona käytetään eläkevastuun diskonttauskorkoa, kun tuottona aiemmin käytettiin varojen pitkän aikavälin tuotto-odotusta. Muutos johtaa siihen, että etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä konsernituloslaskelmaan kirjattava nettotuotto pienenee. IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin muutos poistaa lisäksi etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä luokiteltujen eläkkeiden laskennassa käytetyn niin sanotun "putkimenetelmän" soveltamisen mahdollisuuden, jolloin eläkevastuun ja sen katteena olevien varojen arvostuksessa käytettyjen laskentaoletusten muutokset kirjataan taseeseen eläkesaamiseen ja omaan pääomaan. Muutoksen vaikutuksesta on kerrottu erillisellä pörssitiedotteella 11.4.2013.

Lisäksi konserni on ottanut käyttöön seuraavat julkaistut standardit ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (muutos)
- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen
- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (muutos).

**Konsernin tuloslaskelma (milj. e),  
lyhennetty**

	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos-%	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos-%
Liikevaihto	9 315	9 686	-3,8	2 362	2 459	-3,9
Myytujen tuotteiden hankintameno	-8 034	-8 367	-4,0	-2 014	-2 108	-4,5
<b>Bruttokate</b>	<b>1 281</b>	<b>1 319</b>	<b>-2,9</b>	<b>348</b>	<b>351</b>	<b>-0,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	734	747	-1,7	185	197	-5,7
Henkilöstökulut	-611	-608	0,6	-162	-156	3,8
Poistot ja arvonalentumiset	-153	-158	-3,4	-39	-45	-12,9
Liiketoiminnan muut kulut	-1 003	-1 088	-7,8	-265	-295	-10,1
<b>Liikevoitto</b>	<b>248</b>	<b>212</b>	<b>17,2</b>	<b>68</b>	<b>52</b>	<b>31,3</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	20	21	-3,7	6	8	-24,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-20	-18	14,9	-5	-6	-26,4
Valuuttakurssierot	-6	-4	43,9	-2	-1	(..)
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0	-1	-60,7	0	-1	(..)
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>242</b>	<b>210</b>	<b>15,1</b>	<b>68</b>	<b>52</b>	<b>30,2</b>
Tuloverot	-58	-75	-22,8	-5	-27	-80,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>185</b>	<b>136</b>	<b>35,9</b>	<b>63</b>	<b>25</b>	<b>(..)</b>



Tilikauden tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	173	124	39,1	59	23	(..)
Määräysvallattomille omistajille	12	11	1,4	3	2	39,5

**Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (e)**

Laimentamaton	1,75	1,27	38,1	0,60	0,23	(..)
Laimennettu	1,75	1,26	38,2	0,60	0,23	(..)

**Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. e)**

	1-12/ 2013	1-2/ 2012	Muutos-%	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos-%
Tilikauden tulos	185	136	35,9	63	25	(..)
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	12	1	(..)	7	-6	(..)
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-14	0	(..)	-5	-3	(..)
Hyperinflaatio-oikaisu	3	4	-26,2	2	1	78,7
Rahavirran suojauksen arvomuutos	-4	-2	96,3	-3	-1	(..)
Myytävässä olevien rahoitusvarojen arvomuutos	-5	9	(..)	-1	0	(..)
Muut erät	0	0	12,5	0	0	-
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	-8	11	(..)	-1	-9	-83,5
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>177</b>	<b>147</b>	<b>20,3</b>	<b>61</b>	<b>16</b>	<b>(..)</b>
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	166	133	24,5	58	14	(..)
Määräysvallattomille omistajille	11	14	-20,4	3	3	4,3
(..) Muutos yli 100 %						

**Konsernitase (milj. e), lyhennetty**

	31.12.2013	31.12.2012	Muutos-%
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 651	1 678	-1,6
Aineettomat hyödykkeet	189	192	-1,6
Osuudet osakkuusyrityksissä ja muut rahoitusvarat	104	105	-0,9
Lainasaamiset ja muut saamiset	15	91	-83,0
Eläkesaamiset	170	154	10,7
Yhteensä	2 131	2 220	-4,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	797	814	-2,1
Myyntisaamiset	617	703	-12,3
Muut saamiset	136	153	-11,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	171	137	24,4
Myytävässä olevat rahoitusvarat	398	249	60,0
Rahavarat	112	103	8,6
Yhteensä	2 231	2 160	3,3
Myytäväinä olevat pitkäaikaiset varat	1	2	-76,3
<b>Varat yhteensä</b>	<b>4 362</b>	<b>4 382</b>	<b>-0,5</b>
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>Muutos-%</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Oma pääoma	2 279	2 206	3,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	73	67	9,8
Oma pääoma yhteensä	2 352	2 272	3,5

Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	355	450	-21,1
Korottomat velat	10	10	-3,8
Laskennalliset verovelat	68	81	-15,7
Eläkeveloitteet	2	2	9,1
Varaukset	17	21	-15,1
Yhteensä	452	564	-19,7
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	199	174	14,4
Ostovelat	825	804	2,7
Muut korottomat velat	494	529	-6,5
Varaukset	38	40	-4,7
Yhteensä	1 557	1 546	0,7
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>4 362</b>	<b>4 382</b>	<b>-0,5</b>
(..) Muutos yli 100 %			

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. e)

	Osake- pääoma	Rahas- tot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osak- keet	Kerty- neet voitto- varat	Määräys- vallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2012</b>	<b>197</b>	<b>441</b>	<b>-3</b>	<b>3</b>	<b>-22</b>	<b>1 567</b>	<b>58</b>	<b>2 241</b>
Optioilla merkityt osakkeet		1						1
Osakeperusteiset maksut					3	0	0	3
Osingon- jako						-118	-5	-123
Muut muutokset			1		0	3	0	3
Tilikauden tulos						124	11	136
Muut laajan tuloksen erät								
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmate- maattiset voitot/tappiot						1		1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		0	1				-1	0
Hyperinflaatio- oikaisu						0	3	4
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-3				-3
Myytavissä olevien ra- hoitusvarojen arvonmuutos				9				9
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot				1		0		0
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		0	1	7		1	2	11
<b>Oma pääoma 31.12.2012</b>	<b>197</b>	<b>442</b>	<b>-2</b>	<b>10</b>	<b>-19</b>	<b>1 578</b>	<b>67</b>	<b>2 272</b>



<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>	<b>197</b>	<b>442</b>	<b>-2</b>	<b>10</b>	<b>-19</b>	<b>1 578</b>	<b>67</b>	<b>2 272</b>
Optioilla merkityt osakkeet		20						20
Osakeperusteiset maksut					2			2
Osingonjako						-118	-5	-122
Muut muutokset	0	0				5	0	5
Tilikauden tulos						173	12	185
Muut laajan tuloksen erät								
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						15		15
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0	-11					-3	-14
Hyper-inflaatio-oikaisu						0	3	3
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-5				-5
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos				-5				-5
Muut erät						0		0
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot				1		-2		-2
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	0	-11	-9			12	-1	-8
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>	<b>197</b>	<b>461</b>	<b>-13</b>	<b>1</b>	<b>-18</b>	<b>1 651</b>	<b>73</b>	<b>2 352</b>

**Konsernin rahavirtalaskelma (milj. e), lyhennetty**

	<b>1-12/ 2013</b>	<b>1-12/ 2012</b>	<b>Muutos-%</b>	<b>10-12/ 2013</b>	<b>10-12/ 2012</b>	<b>Muutos-%</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>						
Tulos ennen veroja	242	210	15,1	68	52	30,2
Suunnitelman mukaiset poistot	152	155	-2,0	39	43	-8,6
Rahoitustuotot ja -kulut	6	1	(..)	0	-1	(..)
Muut oikaisut	8	103	-92,1	11	91	-88,4
<b>Käyttöpääoman muutos</b>						
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	89	5	(..)	94	61	52,8
Vaihto-omaisuus lisäys (-)/ vähennys (+)	3	57	-94,9	-26	22	(..)
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	-1	-70	-98,2	-48	-75	-36,1
Rahoituserät ja verot	-85	-79	7,6	-24	-18	32,1
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>414</b>	<b>382</b>	<b>8,4</b>	<b>115</b>	<b>175</b>	<b>-34,7</b>

**Investointien rahavirta**

Investoinnit	-174	-411	-57,7	-44	-118	-62,6
Käyttöomaisuuden myynnit	22	24	-11,0	5	2	(..)
Pitkäaikaisten saamisten lisäys	0	-4	(..)	0	0	(..)
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-152</b>	<b>-391</b>	<b>-61,1</b>	<b>-39</b>	<b>-116</b>	<b>-66,5</b>

**Rahoituksen rahavirta**

Korollisten velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	-47	230	(..)	-11	-8	41,2
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	78	37	(..)	77	86	-10,2
Maksetut osingot	-122	-123	-0,5	-	-1	-100,0
Oman pääoman lisäys	20	1	(..)	2	1	81,1
Lyhytaikaisten rahamarkkinasijoitusten lisäys (-) / vähennys (+)	-91	-2	(..)	-29	-39	-26,8
Muut erät	5	-14	(..)	1	-3	(..)
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-159</b>	<b>130</b>	<b>(..)</b>	<b>40</b>	<b>36</b>	<b>11,5</b>

**Rahavarojen muutos**

<b>103</b>	<b>121</b>	<b>-14,9</b>	<b>116</b>	<b>96</b>	<b>21,2</b>	
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 1.1.	352	231	52,5	338	258	31,2
Muuntoero-oikaisu ja arvomuutos	-2	0	(..)	-1	0	(..)
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 31.12.	453	352	28,7	453	352	28,7
(..) Muutos yli 100 %						

**Konsernin tunnusluvut**

	<b>1-12/2013</b>	<b>1-12/2012</b>	<b>Muutos %-yks.</b>
Sidotun pääoman tuotto, %	10,2	8,3	1,9
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	9,8	9,0	0,8
Oman pääoman tuotto, %	8,0	6,0	2,0
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	7,7	6,9	0,8
Omavaraisuusaste, %	54,5	52,5	2,0
Nettovelkaantumisaste, %	-5,4	6,0	-11,3
			<b>Muutos-%</b>
Investoinnit, milj. e	171,5	378,3	-54,7
Investoinnit, % liikevaihdosta	1,8	3,9	-52,9
Tulos/osake, e, laimentamaton	1,75	1,27	38,1
Tulos/osake, e, laimennettu	1,75	1,26	38,2
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,68	1,47	14,7
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	414	382	8,4
Investointien rahavirta, milj. e	-152	-391	-61,1
Oma pääoma/osake, e	22,96	22,48	2,1
Korolliset nettovelat	-126	135	(..)
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä			
katsauskaudella keskimäärin	99 136	98 472	0,7
Henkilöstö keskimäärin	19 489	19 747	-1,3
(..) Muutos yli 100 %			

**Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin**

	<b>1-3/ 2012</b>	<b>4-6/ 2012</b>	<b>7-9/ 2012</b>	<b>10-12/ 2012</b>	<b>1-3/ 2013</b>	<b>4-6/ 2013</b>	<b>7-9/ 2013</b>	<b>10-12/ 2013</b>
Liikevaihto, milj. e	2 318	2 460	2 449	2 459	2 159	2 420	2 374	2 362
Liikevaihdon muutos, %	10,2	-0,5	1,9	-0,9	-6,9	-1,6	-3,1	-3,9
Liikevoitto, milj. e	25,1	57,7	77,4	51,8	19,2	77,0	84,1	68,0
Liikevoitto, %	1,1	2,3	3,2	2,1	0,9	3,2	3,5	2,9
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	22,3	59,4	77,4	70,9	18,6	69,8	83,6	66,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	1,0	2,4	3,2	2,9	0,9	2,9	3,5	2,8
Rahoitustuotot/kulut, milj. e	-0,1	-0,3	-1,3	1,1	-3,3	0,4	-2,6	-0,4
Tulos ennen veroja, milj. e	25,0	57,3	76,1	52,1	15,8	77,2	81,5	67,9
Tulos ennen veroja, %	1,1	2,3	3,1	2,1	0,7	3,2	3,4	2,9
Sidotun pääoman tuotto, %	4,1	8,9	11,9	8,0	3,1	12,3	14,2	11,5

Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	3,6	9,2	11,9	10,9	3,0	11,1	14,1	11,3
Oman pääoman tuotto, %	3,1	7,0	9,6	4,4	1,9	9,5	10,2	10,8
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	2,8	7,3	9,6	8,0	1,8	8,6	10,1	10,6
Omavaraisuusaste, %	52,8	51,2	51,3	52,5	51,7	50,5	52,9	54,5
Investoinnit, milj. e	104,1	67,8	102,6	103,8	41,5	48,1	35,4	46,6
Tulos/osake, laimennettu, e	0,16	0,37	0,50	0,23	0,11	0,50	0,53	0,60
Oma pääoma/osake, e	22,56	21,72	22,33	22,48	22,62	21,79	22,39	22,96

## Tiedot segmenteittäin

## Liikevaihto segmenteittäin (milj. e)

	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos- %	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos- %
Ruokakauppa Suomi	4 316	4 308	0,2	1 120	1 129	-0,8
Ruokakauppa muut maat*	71	3	(..)	28	3	(..)
<b>Ruokakauppa yhteensä</b>	<b>4 387</b>	<b>4 311</b>	<b>1,8</b>	<b>1 148</b>	<b>1 132</b>	<b>1,4</b>
- josta segmenttien välistä	172	172	-0,2	45	43	3,7
Käyttötavarakauppa Suomi	1 424	1 557	-8,6	430	474	-9,2
Käyttötavarakauppa muut maat*	33	45	-27,6	8	13	-35,3
<b>Käyttötavarakauppa yhteensä</b>	<b>1 457</b>	<b>1 603</b>	<b>-9,1</b>	<b>439</b>	<b>487</b>	<b>-9,9</b>
- josta segmenttien välistä	17	18	-5,5	5	6	-10,8
Rautakauppa Suomi	1 173	1 229	-4,6	257	273	-5,9
Rautakauppa muut maat*	1 435	1 598	-10,2	339	385	-11,8
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>2 607</b>	<b>2 827</b>	<b>-7,8</b>	<b>596</b>	<b>657</b>	<b>-9,4</b>
- josta segmenttien välistä	-1,0	0	(..)	0	0	50,0
Auto- ja konekauppa Suomi	921	998	-7,7	212	207	2,1
Auto- ja konekauppa muut maat*	116	116	0,3	14	20	-27,1
<b>Auto- ja konekauppa yhteensä</b>	<b>1 037</b>	<b>1 114</b>	<b>-6,9</b>	<b>226</b>	<b>227</b>	<b>-0,4</b>
- josta segmenttien välistä	1	1	0,9	0	0	6,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-173	-169	2,4	-46	-45	3,6
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>7 661</b>	<b>7 924</b>	<b>-3,3</b>	<b>1 972</b>	<b>2 038</b>	<b>-3,2</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>1 654</b>	<b>1 762</b>	<b>-6,1</b>	<b>390</b>	<b>420</b>	<b>-7,2</b>
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>9 315</b>	<b>9 686</b>	<b>-3,8</b>	<b>2 362</b>	<b>2 459</b>	<b>-3,9</b>

\* liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

(..) Muutos yli 100 %

## Liikevoitto segmenteittäin (milj. e)

	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos
Ruokakauppa	208,0	170,2	37,8	48,3	44,8	3,5
Käyttötavarakauppa	-2,1	0,0	-2,1	23,3	12,8	10,5
Rautakauppa	24,8	11,6	13,3	-1,0	-10,8	9,8
Auto- ja konekauppa	33,9	41,9	-8,0	3,3	4,7	-1,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-16,3	-11,8	-4,5	-5,9	0,3	-6,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>248,4</b>	<b>212,0</b>	<b>36,4</b>	<b>68,0</b>	<b>51,8</b>	<b>16,2</b>

## Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin (milj. e)

	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos
Ruokakauppa	203,3	167,5	35,8	48,3	44,8	3,5
Käyttötavarakauppa	-8,3	19,6	-27,9	21,6	32,3	-10,7
Rautakauppa	25,7	13,3	12,4	-1,1	-10,8	9,8
Auto- ja konekauppa	33,9	41,9	-8,0	3,3	4,7	-1,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-15,8	-12,2	-3,5	-5,4	-0,1	-5,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>238,8</b>	<b>230,0</b>	<b>8,8</b>	<b>66,8</b>	<b>70,9</b>	<b>-4,1</b>

## Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin

	1-12/ 2013	1-12/ 2012	Muutos %-yks.	10-12/ 2013	10-12/ 2012	Muutos %-yks.
Ruokakauppa	4,6	3,9	0,7	4,2	4,0	0,2
Käyttötavarakauppa	-0,6	1,2	-1,8	4,9	6,6	-1,7
Rautakauppa	1,0	0,5	0,5	-0,2	-1,6	1,5
Auto- ja konekauppa	3,3	3,8	-0,5	1,5	2,1	-0,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2,6</b>	<b>2,4</b>	<b>0,2</b>	<b>2,8</b>	<b>2,9</b>	<b>-0,1</b>

<b>Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo (milj. e)</b>	<b>1-12/ 2013</b>	<b>1-12/ 2012</b>	<b>Muutos</b>	<b>10-12/ 2013</b>	<b>10-12/ 2012</b>	<b>Muutos</b>
Ruokakauppa	821	763	58	790	814	-24
Käyttötavarakauppa	445	514	-68	403	528	-125
Rautakauppa	732	760	-27	692	746	-54
Auto- ja konekauppa	161	188	-27	172	184	-12
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	278	327	-49	312	329	-17
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2 438</b>	<b>2 552</b>	<b>-114</b>	<b>2 370</b>	<b>2 602</b>	<b>-232</b>

<b>Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin, %</b>	<b>1-12/ 2013</b>	<b>1-12/ 2012</b>	<b>Muutos %-yks.</b>	<b>10-12/ 2013</b>	<b>10-12/ 2012</b>	<b>Muutos %-yks.</b>
Ruokakauppa	24,8	21,9	2,8	24,4	22,0	2,4
Käyttötavarakauppa	-1,9	3,8	-5,7	21,4	24,5	-3,1
Rautakauppa	3,5	1,7	1,8	-0,6	-5,8	5,2
Auto- ja konekauppa	21,1	22,3	-1,2	7,8	10,2	-2,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>9,8</b>	<b>9,0</b>	<b>0,8</b>	<b>11,3</b>	<b>10,9</b>	<b>0,4</b>

<b>Investoinnit segmenteittäin (milj. e)</b>	<b>1-12/ 2013</b>	<b>1-12/ 2012</b>	<b>Muutos</b>	<b>10-12/ 2013</b>	<b>10-12/ 2012</b>	<b>Muutos</b>
Ruokakauppa	92	200	-108	24	43	-20
Käyttötavarakauppa	23	61	-38	6	13	-7
Rautakauppa	38	63	-25	11	21	-9
Auto- ja konekauppa	15	27	-11	3	3	0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	4	28	-23	2	23	-21
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>171</b>	<b>378</b>	<b>-207</b>	<b>47</b>	<b>104</b>	<b>-57</b>

**Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin**

<b>Liikevaihto segmenteittäin (milj. e)</b>	<b>1-3/ 2012</b>	<b>4-6/ 2012</b>	<b>7-9/ 2012</b>	<b>10-12/ 2012</b>	<b>1-3/ 2013</b>	<b>4-6/ 2013</b>	<b>7-9/ 2013</b>	<b>10-12/ 2013</b>
Ruokakauppa	1 010	1 091	1 078	1 132	1 045	1 099	1 095	1 148
Käyttötavarakauppa	369	352	395	487	345	322	351	439
Rautakauppa	629	782	759	657	562	740	710	596
Auto- ja konekauppa	353	274	259	227	249	301	260	226
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-42	-41	-41	-45	-42	-41	-43	-46
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2 318</b>	<b>2 460</b>	<b>2 449</b>	<b>2 459</b>	<b>2 159</b>	<b>2 420</b>	<b>2 374</b>	<b>2 362</b>

<b>Liikevoitto segmenteittäin (milj. e)</b>	<b>1-3/ 2012</b>	<b>4-6/ 2012</b>	<b>7-9/ 2012</b>	<b>10-12/ 2012</b>	<b>1-3/ 2013</b>	<b>4-6/ 2013</b>	<b>7-9/ 2013</b>	<b>10-12/ 2013</b>
Ruokakauppa	37,4	38,6	49,4	44,8	48,2	55,1	56,5	48,3
Käyttötavarakauppa	-12,9	-0,7	0,9	12,8	-17,7	-5,6	-2,1	23,3
Rautakauppa	-9,0	13,5	17,9	-10,8	-16,1	18,0	23,9	-1,0
Auto- ja konekauppa	15,5	10,3	11,4	4,7	7,8	13,0	9,8	3,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,9	-4,0	-2,2	0,3	-3,0	-3,4	-4,0	-5,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>25,1</b>	<b>57,7</b>	<b>77,4</b>	<b>51,8</b>	<b>19,2</b>	<b>77,0</b>	<b>84,1</b>	<b>68,0</b>

<b>Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin (milj. e)</b>	<b>1-3/ 2012</b>	<b>4-6/ 2012</b>	<b>7-9/ 2012</b>	<b>10-12/ 2012</b>	<b>1-3/ 2013</b>	<b>4-6/ 2013</b>	<b>7-9/ 2013</b>	<b>10-12/ 2013</b>
Ruokakauppa	34,7	38,6	49,4	44,8	48,2	50,8	56,0	48,3
Käyttötavarakauppa	-12,9	-0,7	0,9	32,3	-17,8	-10,0	-2,2	21,6
Rautakauppa	-9,0	15,2	17,9	-10,8	-16,6	19,5	23,9	-1,1
Auto- ja konekauppa	15,5	10,3	11,4	4,7	7,8	13,0	9,8	3,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-5,9	-4,0	-2,2	-0,1	-3,0	-3,4	-4,0	-5,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>22,3</b>	<b>59,4</b>	<b>77,4</b>	<b>70,9</b>	<b>18,6</b>	<b>69,8</b>	<b>83,6</b>	<b>66,8</b>

<b>Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin</b>	<b>1-3/ 2012</b>	<b>4-6/ 2012</b>	<b>7-9/ 2012</b>	<b>10-12/ 2012</b>	<b>1-3/ 2013</b>	<b>4-6/ 2013</b>	<b>7-9/ 2013</b>	<b>10-12/ 2013</b>
Ruokakauppa	3,4	3,5	4,6	4,0	4,6	4,6	5,1	4,2
Käyttötavarakauppa	-3,5	-0,2	0,2	6,6	-5,2	-3,1	-0,6	4,9
Rautakauppa	-1,4	1,9	2,4	-1,6	-3,0	2,6	3,4	-0,2
Auto- ja konekauppa	4,4	3,7	4,4	2,1	3,1	4,3	3,8	1,5

<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>2,4</b>	<b>3,2</b>	<b>2,9</b>	<b>0,9</b>	<b>2,9</b>	<b>3,5</b>	<b>2,8</b>
--------------------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

**Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. e)**

	31.12.2013	31.12.2012
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>1 870</b>	<b>1 680</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-153	-158
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	174	361
Vähennykset	-10	-25
Muuntoerot	-41	12
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 840</b>	<b>1 870</b>

**Lähipiiritapahtumat (milj. e)**

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, tytäryhtiöt, osakkuusyritykset ja Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	1-12/2013	1-12/2012
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	92	85
Tavaroiden ja palveluiden ostot	19	15
Liiketoiminnan muut tuotot	1	0
Liiketoiminnan muut kulut	30	24
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0
	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Saamiset	8	6
Velat	19	24

**Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)**

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2013
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahavarat</b>	<b>14</b>	<b>157</b>		<b>171</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		3		3
Johdannaisvelat		22		22
<b>Myytävässä olevat rahoitusvarat</b>	<b>57</b>	<b>341</b>	<b>17</b>	<b>415</b>

**Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat arvostushierarkian mukaan jaoteltuna (milj. e)**

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	31.12.2012
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahavarat</b>		<b>137</b>		<b>137</b>
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat johdannaiset</b>				
Johdannaissaamiset		1		1
Johdannaisvelat		17		17
<b>Myytävässä olevat rahoitusvarat</b>	<b>0</b>	<b>249</b>	<b>22</b>	<b>271</b>

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

**Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.****Henkilökunta keskimäärin  
segmenteittäin**

	1-12/2013	1-12/2012	Muutos
Ruokakauppa	3 143	2 799	344
Käyttötavarakauppa	5 751	6 139	-388
Rautakauppa	8 910	9 105	-195
Auto- ja konekauppa	1 252	1 254	-2
Yhteiset toiminnot	433	450	-17
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>19 489</b>	<b>19 747</b>	<b>-258</b>

**Henkilökunta 31.12.\*  
segmenteittäin**

	2013	2012	Muutos
Ruokakauppa	3 570	3 163	407
Käyttötavarakauppa	8 483	8 950	-467
Rautakauppa	10 066	10 204	-138
Auto- ja konekauppa	1 261	1 259	2
Yhteiset toiminnot	483	504	-21
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>23 863</b>	<b>24 080</b>	<b>-217</b>

\* työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

**Konsernin vastuusitoumukset (milj. e)**

	31.12.2013	31.12.2012	Muutos-%
Omasta puolesta	198	177	11,7
Osakkuusyhtiöiden puolesta	65	65	0,0
Muiden puolesta	10	10	7,4
Vuokravastuut koneista ja kalustosta	25	26	-3,4
Vuokravastuut kiinteistöistä	2 368	2 302	2,9

**Johdannaissopimuksista  
johtuvat vastuut**

	31.12.2013	31.12.2012	Käypä arvo 31.12.2013
Kohde-etuuksien arvot 31.12.			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	201	203	-0,20
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	308	245	1,29
Optiosopimukset	3	11	-0,00
Valuutanvaihtosopimukset	100	100	-13,41
Hyödykejohdannaiset			
Sähköjohdannaiset	31	41	-6,80

**Tunnuslukujen laskentaperiaatteet**

Sidotun pääoman tuotto*, %	$\text{Liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä*, %	$\text{Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	$(\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä*, %	$(\text{Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä ennen veroja} - \text{tuloverot oikaistuna kertaluonteisten erien verovaikutuksella}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$

Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - määräysvallattomien omistajien osuus) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - määräysvallattomien omistajien osuus) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, laimentamaton	(Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä - määräysvallattomien omistajien osuus) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma
Korolliset nettovelat	Korolliset velat – rahamarkkinasijoitukset – rahoitusvarat

\*Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi.

**K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto):**

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.12.2013		1.10.-31.12.2013	
	Milj. euroa	Muutos, %	Milj. euroa	Muutos, %
<b>K-ryhmän ruokakauppa</b>				
K-ruokakaupat, Suomi	4 712	-0,4	1 216	-0,8
Kespro	795	2,0	201	0,1
K-ruoka, Venäjä	70	(..)	28	(..)
<b>Ruokakauppa yhteensä</b>	<b>5 578</b>	<b>1,1</b>	<b>1 446</b>	<b>1,1</b>
<b>K-ryhmän käyttötavarakauppa</b>				
Käyttötavarakaupat, Suomi	1 544	-9,4	459	-10,2
Käyttötavarakaupat, muut maat	31	-32,6	8	-39,6
<b>Käyttötavarakauppa yhteensä</b>	<b>1 574</b>	<b>-10,0</b>	<b>467</b>	<b>-10,9</b>
<b>K-ryhmän rautakauppa</b>				
K-rauta ja Rautia	1 025	-4,6	235	-4,8
Rautakesko Yrityspalvelu	187	-10,7	47	-3,8
K-maatalous	460	-0,6	109	-18,0
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>1 672</b>	<b>-4,3</b>	<b>390</b>	<b>-8,8</b>
Rautakaupat, muut Pohjoismaat	927	-22,9	214	-27,0
Rautakaupat, Baltia	386	0,9	103	1,2
Rautakaupat, muut maat	378	2,2	93	-0,4
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>3 363</b>	<b>-9,1</b>	<b>800</b>	<b>-12,7</b>
<b>K-ryhmän auto- ja konekauppa</b>				
VV-Autotalot	381	-7,3	94	2,5
VV-Auto, maahantuonti	382	-3,6	88	10,8
Konekesko, Suomi	177	-15,8	36	-10,5
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>940</b>	<b>-7,6</b>	<b>218</b>	<b>3,2</b>
Konekesko, muut maat	119	-0,8	14	-25,6
<b>Auto- ja konekauppa yhteensä</b>	<b>1 059</b>	<b>-6,9</b>	<b>232</b>	<b>0,7</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>9 663</b>	<b>-3,2</b>	<b>2 485</b>	<b>-3,6</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>1 912</b>	<b>-10,0</b>	<b>460</b>	<b>-12,1</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>11 575</b>	<b>-4,4</b>	<b>2 945</b>	<b>-5,0</b>